



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ**  
**Хабаровского края**  
(Минобрнауки Хабаровского края)

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

16.10.2023 № 1351

г. Хабаровск

Об утверждении и реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году

Во исполнение пункта 1 поручения Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю.П. от 28 сентября 2023 г. № 10417-П8-ЮТ, с целью повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году:

1. Утвердить прилагаемые:

1) состав региональной команды по реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году;

2) состав методических команд по реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году;

3) "дорожную карту" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году;

4) показатели реализации "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году.

2. Назначить ректора краевого государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования "Хабаровский краевой институт развития образования" имени К.Д. Ушинского (далее – ХК ИРО) региональным координатором реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году.

3. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления муниципальных районов, муниципальных округов и городских округов по решению вопросов местного значения в сфере образования:

1) утвердить состав муниципальных команд по реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в подведомственных общеобразовательных организациях в 2023/2024 учебном году, не позднее 23 октября 2023 г.;

2) актуализировать муниципальные планы мероприятий по повышению качества общего образования в подведомственных общеобразовательных организациях в 2023/2024 учебном году, не позднее 23 октября 2023 г.;

3) организовать работу подведомственных общеобразовательных организаций по обеспечению реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году.

4. Контроль за выполнением настоящего распоряжения возложить на заместителя министра образования и науки Хабаровского края.

Министр



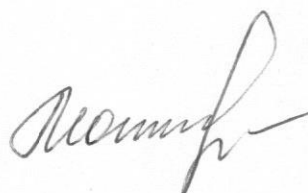
В.Г. Хлебникова

УТВЕРЖДЕН  
распоряжением министерства  
образования и науки  
Хабаровского края  
от "16" "10" 2023 г. № 1351

СОСТАВ  
региональной команды  
по реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего  
образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края  
в 2023/2024 учебном году

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| Суханова Татьяна Владимировна  | - директор Федерального государственного бюджетного научного учреждения "Институт стратегии развития образования", федеральный куратор проекта (по согласованию)   |
| Гузман Евгений Витальевич      | - ректор краевого государственного автономного образовательного учреждения дополнительного образования "Хабаровский краевой институт развития образования" имени К.Д. Ушинского (далее – ХК ИРО), региональный куратор проекта |
| Матаржук Евгения Владимировна  | - заместитель министра – начальник управления общего образования министерства образования и науки Хабаровского края (далее – министерство), региональный куратор проекта   |
| Гарник Екатерина Алексеевна    | - директор центра общего образования ХК ИРО  |
| Матвееenkova Татьяна Борисовна | - начальник управления образования администрации г. Хабаровска (по согласованию)   |
| Макуха Владимир Федорович      | - директор краевого государственного учреждения "Региональный центр оценки качества образования"   |
| Осипова Светлана Геннадьевна   | - директор муниципального казенного учреждения "Информационно-методический центр г. Комсомольска-на-Амуре" (по согласованию)   |
| Процко Андрей Анатольевич      | - заместитель министра – начальник управления государственной регламентации образовательной деятельности министерства  |
| Сухова Наталья Викторовна      | - проректор по развитию системы общего образования ХК ИРО  |

Заместитель министра –  
начальник управления  
общего образования



Е.В. Матаржук



УТВЕРЖДЕН  
распоряжением министерства  
образования и науки  
Хабаровского края  
от "16" 10 2023 г. № 1351

### СОСТАВ

методических команд по реализации мероприятий "дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края в 2023/2024 учебном году

предмет "Физика"

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| Корогод Ирина Александровна | - учитель муниципального автономного общеобразовательного учреждения г. Хабаровска "Гимназия № 3" им. М.Ф. Панькова, заместитель председателя предметной комиссии Хабаровского края по физике (по согласованию)  |
| Горбанева Лариса Валерьевна | - старший преподаватель высшей школы естественных наук, математики и информационных технологий Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Тихоокеанский государственный университет" (далее – ТОГУ), основной эксперт предметной комиссии Хабаровского края по физике (по согласованию) |
| Егоршин Иван Николаевич     | - старший преподаватель высшей школы физико-математических наук ТОГУ, основной эксперт предметной комиссии Хабаровского края по физике (по согласованию)   |
| Филиппов Дмитрий Сергеевич  | - начальник отдела сопровождения муниципальных методических служб центра общего образования краевого государственного автономного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования "Хабаровский краевой институт развития образования" имени К.Д. Ушинского (далее – ХК ИРО), старший методист                |

предмет "Математика"

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| Богоутдинова Юлия Геннадьевна | - контрактный управляющий, инженер-исследователь Хабаровского отделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки института прикладной математики Дальневосточного отделения российской академии наук, член жюри муниципального и регионального этапов всероссийской олимпиады школьников, председатель предметной комиссии Хабаровского края по математике (по согласованию) |
|-------------------------------|---|

- Шекера Галина Владимировна - учитель муниципального автономного общеобразовательного учреждения "Лицей инновационных технологий" г. Хабаровска, эксперт предметной комиссии Хабаровского края по математике (по согласованию)
- Шулакова Ольга Николаевна - учитель физики, математики муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы сельского поселения "Поселок Монгохто" Ванинского муниципального района, заместитель председателя регионального методического объединения учителей математики, информатики и физики (по согласованию)
- Филиппов Дмитрий Сергеевич - начальник отдела сопровождения муниципальных методических служб центра общего образования ХК ИРО, старший методист
- предмет "Химия"
- Хромцова Елена Викторовна - старший преподаватель ТОГУ, председатель предметной комиссии Хабаровского края по химии (по согласованию)
- Бухарова Раиса Федоровна - начальник отдела центра общего образования ХК ИРО, заместитель председателя предметной комиссии Хабаровского края по химии
- Выводцева Анна Николаевна - учитель муниципального автономного общеобразовательного учреждения г. Хабаровска "Лицей "Ступени", заместитель председателя предметной комиссии Хабаровского края по химии (по согласованию)
- Красноперова Оксана Викторовна - учитель краевого государственного автономного нетипового образовательного учреждения "Краевой центр образования" (далее – КЦО), старший эксперт предметной комиссии Хабаровского края по химии
- Предмет "Биология"
- Пак Елена Георгиевна - старший методист ХК ИРО, председатель предметной комиссии Хабаровского края по биологии
- Ядрищенская Татьяна Васильевна - доцент ТОГУ, заместитель председателя предметной комиссии Хабаровского края по биологии (по согласованию)
- Нащочина Марина Михайловна - пенсионер, старший эксперт предметной комиссии Хабаровского края по биологии
- Полюхович Людмила Михайловна - учитель КЦО, основной эксперт предметной комиссии Хабаровского края по биологии
- предмет "Русский язык"
- Котова Людмила Владимировна - учитель КЦО, председатель предметной комиссии Хабаровского края по русскому языку

Картамышева  
Светлана  
Александровна

- учитель муниципального автономного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 1 Героя Советского Союза В.П. Чкалова, заместитель председателя предметной комиссии Хабаровского края по русскому языку (по согласованию)

Лаптева Оксана  
Викторовна

- учитель муниципального общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы № 8 г. Комсомольска-на-Амуре, член регионального методического актива (по согласованию)

Пак Елена  
Анатольевна

- учитель муниципального автономного общеобразовательного учреждения г. Хабаровска "Математический лицей", заместитель председателя предметной комиссии Хабаровского края по русскому языку (по согласованию)

Заместитель министра –  
начальник управления  
общего образования



Е.В. Матаржук



УТВЕРЖДЕНА  
распоряжением Министерства  
образования и науки  
Хабаровского края  
от "16" 10 2023 г. № 1351

ДОРОЖНАЯ КАРТА  
повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края  
в 2023/2024 учебном году

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки	Результаты/показатели реализации	
1	2	3	4	5	
1.	Организационно-правовое и административное сопровождение (в том числе аналитическая работа)				
	Сбор информации об образовательных организациях края, в которых по результатам единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) в 2023 году есть обучающиеся, не преодолевшие минимальный порог баллов по предметам приоритетного внимания (математика, физика, биология, русский язык)	краевое государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования "Хабаровский краевой институт развития образования" имени К.Д. Ушинского (далее – ХК ИРО), краевое государственное казенное учреждение "Региональный центр оценки качества образования" (далее – РЦОКО)	до 18 октября 2023 г.	сформирован реестр общеобразовательных организаций края, в которых по результатам единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) в 2023 году есть обучающиеся, не преодолевшие минимальный порог баллов по предметам приоритетного внимания (математика, физика, химия, биология, русский язык)	

1	2	3	4	5
2.	Определение экспертов (председателей / заместителей председателей / членов предметных комиссий) по предметам приоритетного внимания для участия / проведения обучающихся интенсивов	ХК ИРО	до 18 октября 2023 г.	сформирован реестр экспертов предметных комиссий.
3.	Формирование мунципальной методической команды для обеспечения реализации мероприятий проекта на муниципальном уровне, в том числе определение муниципальных координаторов	Министерство образования и науки края (далее – Министерство), ХК ИРО, органы местного самоуправления муниципальных районов, муниципальных округов и городских округов по решению вопросов местного значения в сфере образования (далее – ОМСУ)	до 15 октября 2023 г.	сформированы составы муниципальных методических команд, перечень муниципальных координаторов по реализации дорожной карты проекта повышения качества образования
4.	Включить в штат ХК ИРО, в состав регионального методического актива, ведущих экспертов по предмету ЕГЭ (математика, физика, химия, биология, история, обществознание, география, информатика, русский язык) для проведения практических занятий с педагогами на 0, 25 ставки	ХК ИРО	до 18 октября 2023 г.	в штат ХК ИРО, в состав регионального методического актива, включены ведущие эксперты по предмету ЕГЭ (математика, физика, химия, биология, история, обществознание, география, информатика, русский язык) для проведения практических занятий с педагогами на 0, 25 ставки
5.	Заключение договора с Фондом развития Физтех школ	Министерство, ХК ИРО	до 18 октября 2023 г.	заключен договор с Фондом развития Физтех-школ, запланировано проведение следующих мероприятий: - онлайн-курсы повышения квалификации (далее – КПК) учителей Хабаровского края (в течение 2, 5 месяцев) от преподавателей Московского физико-технического института (далее – МФТИ) с получением удостоверения государственного образца (октябрь – декабрь 2023 г.); - очные КПК учителей Хабаровского края на базе МФТИ (в течение семи



1	2	3	4	5
6.	Корректировка муниципальных методических планов по сопровождению педагогов, преподающих предметы приоритетного внимания	ОМСУ, ММС	октябрь 2023 г. – март 2024 г.	разработаны муниципальные методические планы по сопровождению педагогов, преподающих предметы приоритетного внимания, определено содержание муниципальных методических вебинаров
7.	Проведение единого методического дня для педагогов и управленческих команд по вопросам повышения качества образования (консультационная поддержка)	ХК ИРО	постоянно	функционирует "горячая линия"; "виртуальный методический кабинет"; В контакте, осуществляется информационная поддержка в социальных сетях
8.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов по результатам диагностики предметных дефицитов педагогов	ХК ИРО	октябрь – ноябрь 2023 г.	сформированы индивидуальные образовательные маршруты педагогов с учетом выявленных профессиональных дефицитов и ресурсных возможностей региона, муниципалитета и образовательной организации
II.	Научно-методическое сопровождение педагогов и управленческих команд			
1.	Проведение тематических вебинаров для учителей (математика, физика, химия, биология, русский язык) с целью повышения предметных компетенций	Федеральное государственное бюджетное научное учреждение "Институт стратегии развития образования" (далее – ИСРО), ХК ИРО, ведущие эксперты Регионального методического актива (далее – РМА)	октябрь – декабрь 2023 г., еженедельно	разработано содержание тематических вебинаров, дидактические и раздаточные материалы. Повышение предметных компетенций педагогов

1	2	3	4	5
2.	Проведение ежемесячных интенсивов по предметам приоритетного внимания (география, обществознание, история, информатика), разработка кейса с заданиями для педагогов	ЖК ИРО	октябрь 2023 г. – март 2024 г., первая неделя	проведены ежемесячные интенсивы по предметам приоритетного внимания (география, обществознание, история, информатика), включающие: - обучающий вебинар (теория решения заданий, оформление по одной из "западающих" тем) по каждому из предметов приоритетного внимания - 2 часа дистанционно; - практикум по разбору заданий и их решению по каждому из предметов приоритетного внимания – 4 часа очно (г. Хабаровск, Бикинский, Вяземский, имени Лазо, Хабаровский муниципальные районы, другие районы – дистанционно)
3.	Решение кейсов заданий / задач по одной из "западающих" тем) по каждому из предметов приоритетного внимания самостоятельно / под руководством руководителя РМО, ЦММО во всех муниципальных районах - очно	ОМСУ, муниципальные методические службы (далее – ММС), РМА, районные методические объединения (далее – РМО), школьные методические объединения (далее – ЦММО)	октябрь 2023 г. – март 2024 г., вторая неделя	проведен практикум по разбору заданий и их решению по каждому из предметов приоритетного внимания
4.	Краевой семинар по совершенствованию предметных и методических компетенций учителей, преподающих предметы приоритетного внимания (руководители муниципальных / окружных и школьных методических объединений г. Комсомольска-на-Амуре, Амурского, Верхнебураинского, Комсомольского, имени П. Осипенко, Солнечного муниципальных районов)	ЖК ИРО	30 – 31 октября 2023 г., 25 – 26 марта 2024 г.	разработано содержание краевых семинаров, программы, дидактические и раздаточные материалы. Повышение профессиональных компетенций учителей
5.	Краевой семинар по совершенствованию предметных и методических компетенций учителей, преподающих предметы приоритетного внимания (руководители муниципальных / окружных и	ЖК ИРО	2 – 3 ноября 2023 г. 28 – 29 марта 2024 г.	разработано содержание краевых семинаров, программы, дидактические и раздаточные материалы. Повышение методических компетенций учителей

1	2	1	3	4	5
	школьных методических объединений г. Хабаровска, Бикинского, Вяземского, имени Лазо, Нанайского, Хабаровского муниципальных районов)				
6.	Краевой семинар по совершенствованию предметных и методических компетенций учителей, преподающих предметы приоритетного внимания (руководители муниципальных / окружных и школьных методических объединений (Советско-Гаванский, Ванинский муниципальных районы)	ХК ИРО	ХК ИРО	февраль 2024 г.	разработано содержание краевых семинаров, программы, дидактические и раздаточные материалы. Повышение профессиональных компетенций учителей
7.	Краевой семинар по совершенствованию предметных и методических компетенций учителей, преподающих предметы приоритетного внимания (руководители муниципальных / окружных и школьных методических объединений (Николаевский, Охотский, Ульчский, Тугуро-Чумиканский районы)	ХК ИРО	ХК ИРО	по согласованию	разработано содержание краевых семинаров, программы, дидактические и раздаточные материалы. Повышение профессиональных компетенций учителей
8.	КПК для учителей края, преподающих математику (72 часа дистанционно)	Фонд развития Физтех-школ	Фонд развития Физтех-школ	октябрь – ноябрь 2023 г.	обучено 50 учителей края, преподающих математику, выданы удостоверения государственного образца
9.	КПК для учителей края, преподающих математику, на базе МФТИ (72 часа очно)	Фонд развития Физтех-школ	Фонд развития Физтех-школ	январь 2024 г. – февраль 2024 г.	обучено 30 учителей края, преподающих математику, выданы удостоверения государственного образца
10.	Сопровождение профильных 10 классов	Фонд развития Физтех-школ	Фонд развития Физтех-школ	октябрь 2023 г. – май 2024 г.	открыты 10 классы технологического профиля математической направленности. Проведено тестирование обучающихся с целью выявления пробелов в освоении общеобразовательной программы (четыре раза в течение учебного года)
11.	Вебинары для учителей математики об особенностях преподавания предмета на углубленном уровне	Фонд развития Физтех-школ	Фонд развития Физтех-школ	октябрь 2023 г. – май 2024 г.	проведено семь вебинаров для учителей математики, повысили квалификацию не менее 50 педагогов



1	2	3	4	5
12.	Апробация модели: "Интеграция обучения (учебные предметы) + программы дополнительного образования естественно-научной направленности"	Фонд развития Физтех-школ, ХК ИРО	ноябрь 2023 г. – апрель 2024 г.	повысили квалификацию не менее 120 учителей-предметников
13.	КПК для учителей химии, биологии, обществознания, истории, информатики, физики, географии с привлечением руководителей и ведущих экспертов региональных и федеральных предметных комиссий по преподаванию предметов на углубленном уровне	ХК ИРО	ноябрь 2023 г. апрель 2024 г.	повысили квалификацию не менее 200 учителей-предметников
14.	Диагностика предметных компетенций педагогических работников образовательных организаций края	ХК ИРО	октябрь 2023 г.	выявление профессиональных дефицитов педагогов, закрепленных за региональными методистами (1158 педагогов по заявкам ОМСУ)
15.	Консультации региональных методистов по предметам / предметным областям для учителей-предметников	ХК ИРО	октябрь 2023 г. – июнь 2024 г.	консультации региональных методистов по предметам / областям для учителей-предметников (дистанционно)
16.	Цикл вебинаров "Совершенствование профессиональной компетентности педагогических работников с учетом обобщенных групп предметных дефицитов"	ХК ИРО	октябрь 2023 г. – май 2024 г.	проведена серия вебинаров по темам, вызывающим затруднения у педагогов, с учетом обобщенных групп предметных дефицитов (теория, решение задач), выявленных при диагностике
17.	Марафон эффективных практик сопровождения индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ) педагогов образовательных организаций края	ХК ИРО	март – апрель 2024 г.	трансляция успешных практик сопровождения ИОМ педагогов образовательных организаций края
18.	Краевые семинары-совещания для организаторов, членов жюри и предметно-методических комиссий школьного, муниципального и краевого этапов Всероссийской олимпиады школьников	Министерство, ХК ИРО, ОМСУ	ноябрь, декабрь 2023 г., январь 2024 г.	в краевом семинаре-совещании приняли участие более 400 человек. В рамках мероприятия проведены обучающие вебинары по 22 предметам
19.	Консультационная поддержка организаторов, членов жюри и предметно-методических комиссий школьного, муниципального и краевого этапов	Министерство, ХК ИРО	октябрь 2023 г. – март 2024 г., ежемесячно	проведены консультации для организаторов, членов жюри и предметно-методических комиссий школьного,

1	2	3	4	5
<p>всероссийской олимпиады школьников и педагогов общеобразовательных организаций по вопросам подготовки обучающихся к участию во Всероссийской олимпиаде школьников, организации школьного, муниципального и краевого этапов Всероссийской олимпиады школьников</p>				
<p>III. Работа с обучающимися по повышению качества образования</p>				
1.	Организация практикумов с обучающимися по учебным предметам (математика, физика, химия, биология, русский язык) (реализация каскадной модели)	учителя-предметники общеобразовательных организаций (далее – ОО)	октябрь 2023 г. – март 2024 г., еженедельно	проведены практикумы для обучающихся ОО края по разбору заданий и их решению по каждому из предметов приоритетного внимания
2.	Организация практикумов с обучающимися по учебным предметам (география, история, обществознание, информатика). Решение кейсов заданий / задач по одной из "задающих" тем	учителя ОО	октябрь 2023 г. – март 2024 г., ежемесячно (каждая третья неделя месяца)	проведены практикумы по разбору заданий и их решению по каждому из предметов приоритетного внимания
3.	Проверка работ обучающихся 11 классов, проведенных в рамках практикумов по предметам, анализ, направление результатов в ХК ИРО (география, история, обществознание, информатика)	ОМСУ, ММС	октябрь 2023 г. – март 2024 г., ежемесячно (каждая четвертая неделя месяца)	сформированы аналитические справки по результатам работ обучающихся 11 классов, проведенных в рамках практикумов по предметам, переданы в ХК ИРО, проведена корректировка тем / заданий / задач предметного содержания
4.	Проведение диагностических работ для обучающихся 11 классов общеобразовательных организаций края по предметам приоритетного внимания (математика, физика, химия, биология, русский язык)	Министерство, РЦОКО, ОМСУ	октябрь 2023 г., декабрь 2023 г., март 2024 г.	определен уровень подготовленности обучающихся 11 классов общеобразовательных организаций к прохождению государственной итоговой аттестации по предметам приоритетного внимания (математика, физика, химия, биология, русский язык)
5.	Проведение диагностических работ по функциональной грамотности обучающихся 8 – 9 классов общеобразовательных организаций края	Министерство, РЦОКО, ОМСУ	октябрь – декабрь 2023 г.	определен уровень сформированности функциональной грамотности обучающихся 8 – 9 классов общеобразовательных организаций края

1	2	3	4	5
6.	Информационные встречи с обучающимися 11 классов с целью проведения разъяснительной работы по вопросу выбора предметов для прохождения ЕГЭ	администрации ОО, учителя-предметники ОО	октябрь – ноябрь 2023 г. январь – февраль 2024 г.	осознанный выбор обучающимися 11 классов предметов для прохождения ЕГЭ
7.	Советы психолога обучающимся по подготовке и прохождению ЕГЭ	ОМСУ, ОО	март – май 2024 г.	рекомендации психолога по подготовке и прохождению ЕГЭ
IV.	Работа с родителями (законными представителями) обучающихся по повышению качества образования			
1.	Информационные встречи с родителями обучающихся 11 классов с целью проведения разъяснительной работы по вопросу выбора предметов для прохождения ЕГЭ	ОМСУ, ОО	сентябрь – октябрь 2023 г., январь – февраль 2024 г.	осознанный выбор обучающимися 11 классов предметов для прохождения ЕГЭ
2.	Советы психолога родителям обучающихся по подготовке и прохождению ЕГЭ	ОМСУ, ОО	март – май 2024 г.	рекомендации психолога родителям по подготовке и прохождению ЕГЭ

Заместитель министра –  
начальник управления  
общего образования



Е.В. Магаржук



УТВЕРЖДЕНЫ  
распоряжением министерства  
образования и науки  
Хабаровского края  
от "6" 10 2023 г. № 1351

ПОКАЗАТЕЛИ

реализации "Дорожной карты" повышения качества общего образования в общеобразовательных организациях Хабаровского края  
в 2023/2024 учебном году

Доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог баллов на ЕГЭ											
Математика (база)		Математика (профиль)		Русский язык		Физика		Химия		Биология	
2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
0,98	0,6	8,31	5,74	0,26	0,14	7,7	6,25	23,18	18,38	20,49	16,67
Доля обучающихся, принимавших участие в ЕГЭ, получивших баллы, соответствующие минимальным значениям для поступления в ВУЗы, определенным на уровне Российской Федерации											
-	-	77,91	94,26	96,66	99,86	85,56	93,75	72,03	81,62	74,01	83,33

Заместитель министра –  
начальник управления  
общего образования

Е.В. Матаржук